

LEADERSHIP EXCELLENCE MODUL 1 - BASIC

- Der Mensch im Zentrum
- Führungsgrundsätze und deren Werkzeuge kennenlernen
- Rollenübung
- Leadership – Anforderungen und Grundsätze an Leader
- Erarbeitung des persönlichen Führungscredos
- Teaser Modul 2 – ADVANCED

7. Mai 2024, 9 - 17 Uhr

Grand Resort Bad Ragaz
7310 Bad Ragaz

oder

21. August 2024, 9 - 17 Uhr

Bürgenstock Resort Lake Lucerne
6363 Obbürgen

[Info &
Anmeldung](#)

LEADERSHIP EXCELLENCE MODUL 2 - ADVANCED

- Wrap-up Modul BASIC inkl. Feedback und Learnings
- Idealbild einer Führungskraft inkl. Betrachtung verschied. Führungsstile; Vorgesetztenbeurteilung
- Vertiefter Einblick (PDCA) und Übungen in die Aufgaben wirksamer Führung
- Führen von Transformation und Veränderungsprozessen
- Wirkungskontrolle heute - Beispiel Hospitality Cockpit
- Erstellung Entwurf Führungs- und Verhaltensgrundsätze

18. Juni 2024, 9 - 17 Uhr

Grand Resort Bad Ragaz
7310 Bad Ragaz

oder

25. September 2024, 9 - 17 Uhr

Bürgenstock Resort Lake Lucerne
6363 Obbürgen

[Info &
Anmeldung](#)

LEADERSHIP EXCELLENCE MODUL 3 - EXPERT

- Entwicklung und Führung von High Performance Teams
- Agiles Change Management inkl. Übung von Sprints
- Auswahl und Entwicklung von Schlüssel-Führungskräften mit Kompetenzprofilen inkl. Anwendungsbeispielen
- Servant Leadership, Coaching als Führungsaufgabe
- Strategisches Management, Aufgaben/Verantwortung VR
- Erfolgreiche Sitzungsleitung, Präsentation von Stossrichtungen und Handlungsfeldern vor dem Gremium

9. April 2024, 9 - 18.30 Uhr

Grand Resort Bad Ragaz
7310 Bad Ragaz

oder

5. November 2024, 9 - 18.30 Uhr

Grand Resort Bad Ragaz
7310 Bad Ragaz

[Info &
Anmeldung](#)

KONFLIKTMANAGEMENT - MODUL 1 KONFLIKTE VERSTEHEN UND VERHANDELN

- Was sind Konflikte?
- Risiken & Potentiale von Konflikten
- Gründe für Konflikte
- Menschen und ihre Bedürfnisse
- Persönlichkeiten & Konfliktstile
- Konflikte vs. Verhandlungen
- Von Positionen zu Interessen
- Paraphrasieren, Strukturieren, Verbalisieren
- Konflikte als Konfliktpartei lösen

11. September 2024, 9 - 17 Uhr

Bürgenstock Resort Lake Lucerne
6363 Obbürgen

[Info &
Anmeldung](#)

KONFLIKTMANAGEMENT - MODUL 2 KONFLIKTE LÖSEN

- Rückblick Modul 1 Konflikte verstehen und verhandeln
- Non-Verbale Kommunikation
- Die Stressmuster unseres Gehirns erkennen
- Konfliktgespräche unter Zeitdruck führen
- Wie wir uns selbst im Weg stehen
- Erwartungsmanagement
- Verbindlichkeiten schaffen
- Konflikte als Drittpartei / Mediator lösen

16. Oktober 2024, 9 - 17 Uhr

Grand Resort Bad Ragaz
7310 Bad Ragaz

[Info &
Anmeldung](#)

KONFLIKTMANAGEMENT - MODUL 3 VERTIEFUNG

- Rückblick Modul 1 Konflikte verstehen und verhandeln & Modul 2 Konflikte lösen
- Analyse von Machtstrukturen in Konfliktsituationen
- Entwicklung von Strategien zur Bewältigung von Machtungleichgewichten
- Vertiefte Übungen (praxisnahe Simulationen)
- mit Analysen in der Gruppe
- Kulturelle Unterschiede und Diversität
- Repetition der Skills und Modelle
- Komplexe Fälle in der Konfliktlösung
- Selbstreflektion und Learnings

6. November 2024, 9 - 17 Uhr

Grand Resort Bad Ragaz
7310 Bad Ragaz

[Info &
Anmeldung](#)

KONTAKT

Academy of Hotel Excellence (AoHE)
CH-7310 Bad Ragaz
Tel. +41 81 303 27 20
E-Mail info@aohe.ch
<https://academyofhotelexcellence.ch>

KOOPERATIONSPARTNER

Managed by Grand Resort Bad Ragaz AG
Bürgenstock Resort Lake Lucerne
Eiger Mountain & Soul Resort Grindelwald
Hotel Waldhaus Sils-Maria
Swiss International Air Lines AG Basel

Die Academy of Hotel
Excellence (AoHE) ist dein
Partner erster Wahl für
qualifizierte Weiterbildung
im Bereich Hospitality.

(Version 16. Juli 2024)

